

平伟集团

公司介绍



重庆平伟汽车零部件有限公司为汽车零部件制造型企业，主要业务为汽车零配件、摩托车及其零配件、工装、模具、夹具、检具设备的开发、制造、销售和技术服务。

项目背景

重庆平伟江北区港城南路13号工厂的仓库主要包括11个仓库，其中各个仓库的面积大小都不一样，一个仓库存在存放多类货品的情况，目前仅通过ERP系统进行简单的管理：

- 根据公司战略规划要求，提高仓库管理的水平。
- 提升仓库入库、存储、批次管理、拣货、出货水平实现仓储标准化操作。
- 按平面仓和立体仓的作业特点制定业务操作。
- 满足供应商预约到货的功能，以提高供应商的交货效率。

解决方案

- 供应商通过系统预约送货，减少了平伟厂区内的拥堵情况。
- 供应商通过系统针对采购计划制送货单，为实际送货数量；并且仓库收货人员通过系统进行批次管理等。
- 通过RF进行质检；批次管理；盘点；拣货；发货。
- 使用系统的上架规则，系统会合理的推荐上架货位，并用LPN上架和LPN批次上架，对于发货时效性要求高的字节通过LPN捡货。
- 根据每个库房的要求，设置系统的周转规则和分配规则，合理的将仓库的货品进行出库。
- 根据不同的业务来定义不同的批次跟踪，可以结合业务的不同，做到不同批次间的先进先出，超期物料的报警。

收益

- 统一标准流程，提升管理水平。
- 随时查看库房货位利用率。
- 通过系统掌握料架在库情况，方便作业。
- 供应商送货管控，规范了送货流程，提高送货效率。
- 全程条码扫描，减少错误发生，减少服务异常。
- 通过批次，日期，进行库房货品的先进先出等。
- 通过LPN进行收发货，管理更加高校。